

12. 8. 2015

Isabel Castelo Branco
2014
Acordo Modificativo, CHAA, EPE
Isabel Castelo Branco
Secretária de Estado do Tesouro

ACORDO MODIFICATIVO DO CONTRATO-PROGRAMA

Entre:

Manuel Teixeira
Secretário de Estado da Saúde

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO NORTE, IP** representada pelo seu Presidente do Conselho Diretivo, Dr. Luis Castanheira Nunes, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

E

O **CENTRO HOSPITALAR ALTO AVE, EPE** como segundo outorgante, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. Delfim Rodrigues, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de Centro Hospitalar.

Cláusula 1ª

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2014 o Contrato-Programa para a definição dos objetivos do plano de atividades do Centro Hospitalar para o triénio 2013-2015, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 3 de dezembro de 2013.
2. Pelo presente Acordo é igualmente alterado o Anexo ao Contrato-Programa para a definição dos objetivos do plano de atividades do Centro Hospitalar para o triénio 2013-2015, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 3 de dezembro de 2013, conforme previsto na Cláusula 1ª, n.º 2 deste último para vigorar em 2014.

Celebrado aos 5 dias do mês de agosto de 2014

PRIMEIRO OUTORGANTE

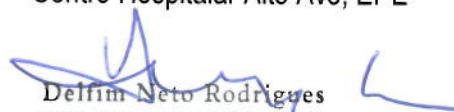
Administração Regional de Saúde do Norte IP



Dr. Castanheira Nunes
Presidente C. D.

SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Alto Ave, EPE



Delfim Neto Rodrigues
PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Centro Hospitalar Alto Ave, EPE

Anexo ao Contrato - Programa

Cláusulas específicas para o ano 2014

Cláusula 1ª

Produção contratada

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde constantes do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas para o SIGIC.
3. O Hospital assume igualmente as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão dos Doentes Mentais Internados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes fixada pela Administração Central do Sistema de Saúde I.P nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia ao direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

Cláusula 2ª

Remuneração pela produção contratada

1. Como contrapartida pela produção e incentivos institucionais contratados, o Hospital, receberá o valor máximo de 73.306.846,67 € no ano de 2014.
2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base a tabela de preços constante do Apêndice I.
3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.120,28 €).
4. O índice de case mix é atualizado com base na atividade realizada no ano de 2012.
5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão AP 27.
6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.
7. Não há lugar a qualquer pagamento sempre que as unidades realizadas sejam inferiores a 50% do volume contratado, por linha de produção, com a exceção da linha de urgência, para a qual o SNS assume o pagamento de cada unidade produzida, abaixo dos 50% contratados, pelo valor de 50% do preço contratado.

8. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade e as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte ao CTH são majoradas em 10%.

9. As regras e procedimentos para remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa da ACSS, I.P..

Cláusula 3ª

Valor de Convergência

1. O Hospital não receberá verba de convergência.

Cláusula 4ª

Objetivos de qualidade e eficiência/ económico-financeira

O Hospital fica vinculado ao cumprimento dos objetivos de qualidade e de eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com a metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

Cláusula 5ª

Incentivos

É instituído um regime de incentivos institucionais, que será atribuído pela ARS, no valor de 3.665.342,33 € em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

Cláusula 6ª

Penalidades

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 1% do valor do contrato-programa, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção do acesso, previstos na Cláusula 7ª do contrato-programa;
- b) Reporte de informação nas aplicações SICA e SIEF, previsto nas alíneas a) e b) do número 2 da Cláusula 17ª do contrato-programa;
- c) Encerramento do processo de faturação, previsto na alínea c) n.º 2 da Cláusula 17ª do contrato-programa, referente à atividade assistencial desenvolvida no ano de 2014 no prazo máximo de 90 dias, a contar do último dia do ano;
- d) Encerramento do processo de faturação, previsto nas alíneas d) do n.º 2 da Cláusula 17ª do contrato-programa, referente ao grau de cumprimento dos objetivos contratados apurado pela ARS, no prazo máximo de 180 dias, a contar do último dia do ano;
- e) Disponibilização de notas de alta e de transferência de unidades de cuidados intensivos, previsto nas alíneas e) do n.º 2 da Cláusula 17ª do contrato-programa;
- f) Cobrança de receita inferior à meta indicada no n.º 4 da Cláusula 15ª do contrato-programa.

2. As situações decorrentes do incumprimento das regras previstas no Regulamento do SIGIC, bem como no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC) são consideradas não conformidades sendo-lhe associadas as penalidades constantes no Apêndice IV.

3. Para efeitos do disposto na Cláusula 18ª do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, auditar e agrupar a atividade realizada no prazo máximo de 60 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

4. O não cumprimento da obrigação prevista no número anterior no prazo aí fixado implica a impossibilidade de faturação dos episódios não codificados, podendo a ACSS, I.P. bloquear a respetiva codificação, com exceção dos episódios que tenham sido objeto de análise, em sede de auditoria externa à codificação clínica realizada pela ACSS, I.P., e que necessitem de correção.

Cláusula 7ª

Programas Específicos

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.



Cláusula 8ª

Pagamentos

1. O Hospital recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato-programa, durante o ano de 2014, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser definida pela ACSS, o qual inclui o valor de convergência referido na Cláusula 3ª.
2. O valor mensal referido no número anterior será ajustado, a partir do início do 2º semestre, ao valor efetivamente faturado e conferido pela ACSS, I.P., referente à produção acumulada realizada até ao sexto mês que antecede o do pagamento.
3. O valor do adiantamento referido no n.º 1 da presente Cláusula pode ser aumentado ou diminuído em função da faturação emitida e verificada pela ACSS I.P..
4. O Hospital deverá enviar mensalmente à ACSS, I.P. o recibo correspondente ao valor do adiantamento recebido.

Cláusula 9ª

Acertos ao adiantamento por dívidas entre instituições do SNS

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores devidos por faturação entre instituições e serviços integrados no SNS vencida há mais de 90 dias.
2. A ACSS, I.P. procede ao pagamento às instituições credoras dos valores devidos nos termos do número anterior.

Cláusula 10ª

Sustentabilidade económico-financeira

O Hospital obriga-se a cumprir as orientações da Tutela definidas para o ano de 2014 e adotar medidas de reorganização e/ou reafectação de profissionais e de contenção e racionalização de custos, de modo a atingir um EBITDA nulo.

APÊNDICE I **Atividade Hospitalar**

Instituição: Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE Contratualização 2014

	Doentes Equivalentes					
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (Euros)	Quantidade	Valor (Euros)
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				43,58 €	47.009	2.048.652,22 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				47,94 €	24.922	1.194.760,68 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				47,94 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				47,94 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				43,58 €	164.856	7.184.424,48 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				47,94 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				47,94 €		
Valor Total das Consultas						10.427.837,38 €
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,8647	14.184	95,91%	2.120,28 €	14.789	26.005.032,35 €
GDH Cirúrgicos	0,8647	4.403	95,91%	2.120,28 €	4.591	8.072.487,13 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,8647	2.283	95,91%	2.014,27 €	2.380	3.976.390,75 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				37,33 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				38,89 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				38,89 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				37,33 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €		
Valor Total do Internamento						38.053.910,23 €
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,3352			2.120,28 €	5.850	4.157.699,46 €
GDH Médicos	0,2268			2.120,28 €	3.600	1.731.166,21 €
Valor Total dos GDH de Ambulatório						5.888.865,67 €
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				107,59 €		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				53,91 €	102.130	5.505.828,30 €
Atendimentos (SU - Básica)				30,70 €	24.730	759.211,00 €
Valor Total dos Atendimentos Urgentes						6.265.039,30 €
5. Sessões em Hospital de Dia:						
Base				20,14 €	14.770	297.467,80 €
Hematologia				293,52 €		
Imuno-Hemoterapia				293,52 €	1.363	400.067,76 €
Psiquiatria				30,49 €	1.003	30.581,47 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €		
Valor Total do Hospital de Dia						728.117,03 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica						
VIH/Sida (doentes em TARC)				9.165,54 €	237	2.172.232,98 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,22 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,58 €		

Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,44 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora				12.379,85 €		
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes						
Cancro da mama (1º ano)				11.148,96 €		
Cancro da mama (2º ano)				4.821,86 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.236,71 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,02 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.630,82 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.530,62 €		
Telemonitorização DPOC						
Elementos de Telemonitorização				1.125,29 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,09 €		
Programa Terapêutico PAF1						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.358,74 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)						
Doença de Gaucher				190.617,10 €	1	190.617,10 €
Doença de Fabry				158.684,84 €	8	1.269.478,72 €
Doença de Hurler				193.797,41 €	1	193.797,41 €
Doença de Hunter				313.750,26 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				348.668,83 €		
Doença de Niemann-Pick				39.652,21 €		
Doença de Pompe				244.106,20 €	1	244.106,20 €
7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,32 €	220	19.430,40 €
Induções da Ovulação (IO)				132,48 €	23	3.047,04 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,04 €	125	41.880,00 €
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.097,60 €	120	251.712,00 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.307,84 €	115	265.401,60 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.936,64 €	8	23.493,12 €
8. Saúde Sexual e Reprodutiva						
IVG até 10 semanas						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,10 €	288	81.532,80 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				368,61 €		
Diagnóstico Pré-Natal						
Protocolo I				37,72 €	1.646	62.087,12 €
Protocolo II				64,61 €		
9. Sessões de Radioterapia						
Tratamentos simples				104,53 €		
Tratamentos complexos				250,92 €		
10. Serviços Domiciliários				33,10 €	197	6.520,70 €
11. Lar (IPO)				62,95 €		
12. Outros:						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório						2.101.690,50 €
Internos						1.350.707,04 €
Valor da Produção Contratada						69.641.504,34 €
Incentivos institucionais						3.665.342,33 €
Convergência						
Valor Total do Contrato						73.306.846,67 €

APÊNDICE II

Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira

Instituição: Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE		Contratualização 2014	
Objetivos Nacionais		Pesos Relativos (%)	Meta
		60,00	
A. Acesso		15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas no total de consultas médicas (%)		3,00	30,0
A.2 Percentagem de utentes referenciados para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)		3,00	75,6
A.3 Peso das consultas externas com registo de alta no total de consultas externas (%)		3,00	10,0
A.4 Percentagem utentes inscritos em LIC com tempo de espera <= TMRG (%)		3,00	90,0
A.5 Percentagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (%)		3,00	7,20
B. Desempenho Assistencial		25,00	
B.1 Demora média (dias)		4,00	7,00
B.2 Percentagem de reinternamentos em 30 dias (%)		4,00	8,0
B.3 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)		4,00	1,40
B.4 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)		4,00	65,00
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis (%)		3,00	78,0
B.6 Percentagem de consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de embalagens de medicamentos (%)		3,00	50,00
B.7 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação de Atividade Cirúrgica" – Indicador referente à cirurgia segura (%)		3,00	97,0
C. Desempenho Económico/Financeiro		20,00	
C.1 Percentagem dos custos com horas extraordinárias, suplementos e FSE (selecionados), no total de custos com pessoal (%)		5,00	14,0
C.2 EBITDA (€)		5,00	-1.797.792,00
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)		5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)		5,00	10,0
Objetivos Regionais		Pesos Relativos (%)	Meta
Norte			
		40,00	
Via Verde AVC - % de casos com diagnóstico principal de AVC Isquémico (%)		5,50	3,00
Rácio Consultas Médicas / Urgências (%)		5,50	1,80
Taxa de Referência para a RNCCI (%)		6,00	10,00
Tempo de espera para triagem média da consulta externa		6,00	56,00
Garantir o início do tratamento da Retinopatia Diabética em 30 dias		5,50	1,00
Implementação das Equipas inter-hospitalares de cuidados paliativos		5,50	100,00
Prevenção e Controlo da Infecção e de Resistências aos Antimicrobianos		6,00	100,00

APÊNDICE III Programas Específicos

Ajudas Técnicas

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

APÊNDICE IV Penalidades

Nos termos do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 1% do valor do contrato-programa pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
A. Programas de promoção do acesso (25%)	A.1 SIGIC - Cumprir as regras definidas no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC), de acordo com a metodologia da determinação e contestação das não conformidades publicada pela ACSS, I.P. (25%) (alínea a) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Não haverá lugar a penalidades quando % NC ≤ 5% A penalidade é aplicada pela seguinte fórmula, até ao limite de Valor Contrato x 1% x 25%: P = Valor NC simples + Valor NC grave + Valor NC materiais Valor NC simples = 1/20 x PBR x N° NC simples Valor NC graves = 3 x 1/20 x PBR x N° NC graves Valor NC materiais = 1/200 x 3 x 1/20 x PBR x N° entradas x N° falhas x N° NC materiais
B. Reporte de informação (35%)	B.1 Reporte mensal de informação assistencial através do SICA até ao dia 8 (15%) (alínea b) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Reporte em data posterior ao dia 8 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 1% x 15% x (1/12)
	B.2 Reporte de informação financeira no SIEF mensalmente até ao dia 10 (20%) (alínea b) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 1% x 20% x (1/12)
C. Faturação eletrónica (20%)	C.1 Encerramento do processo de faturação da atividade assistencial em 90 dias (10%) (alínea c) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Faturação posterior a 90 dias P = valor contrato x 1% x 10%
	C.2 Encerramento do processo de faturação referente aos objetivos em 180 dias (10%) (alínea d) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Faturação posterior a 180 dias P = valor contrato x 1% x 10%
D. Plataforma de dados da Saúde (10%)	D.1 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (4%) (alínea e) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Disponibilização <75% P = valor contrato x 1% x 4%
	D.2 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (4%) (alínea e) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Disponibilização <75% P = valor contrato x 1% x 4%
	D.3 Disponibilização das notas das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%) (alínea e) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Disponibilização <75% P = valor contrato x 1% x 2%
E. Cobrança de receita (10%)	E.1. Cobrança efetiva da receita (10%) (alínea f) do n.º 1 da Cláusula 6ª do Anexo)	Cobrança < 90% P = valor contrato x 1% x 10%

% NC - Corresponde à percentagem de não conformidades anuais face ao número de entradas efetivas na lista de inscritos para cirurgia, ou seja n° de episódios que entraram na lista de inscritos excluindo as entradas canceladas nesse ano por erro da instituição
PBR - corresponde ao preço base de referência para a atividade cirúrgica no âmbito do contrato-programa (2.120,28€)

4

APÊNDICE V
Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos

Instituição:		Contratualização 2014	
Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE			
	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
71-Vendas e prestações de serviços	72.081.761,54 €	73.101.731,65 €	1,4%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	72.081.761,54 €	73.101.731,65 €	1,4%
7121 - SNS Contrato-programa	68.480.854,70 €	69.704.280,26 €	1,8%
71211-Internamento - SNS CP	38.322.538,09 €	38.053.910,23 €	-0,7%
71212-Consulta - SNS CP	10.138.298,95 €	10.509.370,18 €	3,7%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	6.567.676,24 €	6.265.039,30 €	-4,6%
71214-Quartos particulares - SNS CP		0,00 €	
71215-Hospital de dia - SNS CP	2.815.759,00 €	2.900.350,01 €	3,0%
71216-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica - SNS CP	61.741,20 €	62.087,00 €	0,6%
712161-Meios complementares diagnóstico - SNS CP	61.741,20 €	62.087,00 €	0,6%
712162-Meios complementares terapêutica - SNS CP			
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	10.574.841,22 €	11.913.523,54 €	12,7%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	0,00 €	6.520,70 €	
712182-GDH de Ambulatório - SNS CP	5.246.693,79 €	5.888.865,67 €	12,2%
712184-Plano de convergência - SNS CP	2.090.394,90 €	2.565.739,63 €	22,7%
712185-Valor Capicional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	0,00 €		
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	3.237.752,53 €	3.452.397,54 €	6,6%
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	0,00 €		
7122 - Outras Entidades Responsáveis	3.600.906,84 €	3.397.451,39 €	-5,7%
71221-Internamento - Outras Ent Resp	1.523.813,10 €	1.518.089,11 €	-0,4%
71222-Consulta - Outras Ent Resp	66.806,33 €	69.568,28 €	4,1%
71223-Urgência/SAP - Outras Ent Resp	289.100,70 €	275.778,94 €	-4,6%
71224-Quartos particulares - Outras Ent Resp	0,00 €	0,00 €	
71225-Hospital de dia - Outras Ent Resp	0,00 €	0,00 €	
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica - Outras Ent Resp	82.667,43 €	83.076,63 €	0,5%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	70.085,43 €	70.494,63 €	0,6%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	12.582,00 €	12.582,00 €	0,0%
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp	1.593.468,06 €	1.402.251,89 €	-12,0%
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde - Outras Ent Resp	44.362,10 €	47.997,42 €	8,2%
712281-Serviço domiciliário - Outras Ent Resp	0,00 €	0,00 €	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	12.285,33 €	13.789,12 €	12,2%
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	32.076,77 €	34.208,30 €	6,6%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp	689,12 €	689,12 €	0,0%
Sub-Total	72.081.761,54 €	73.101.731,65 €	1,4%
% S/ Total Geral	92,3%	92,5%	
72-Impostos e taxas			
% S/ Total Geral			
73-Proveitos suplementares	445.969,38 €	445.969,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,6%	0,6%	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	194.215,03 €	194.215,00 €	0,0%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas	169.381,64 €	169.382,00 €	0,0%

7421-Da ACSS		0,00 €	
7422-Do PIDDAC		0,00 €	
7423-Do FSE		0,00 €	
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	169.381,64 €	169.382,00 €	0,0%
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	24.833,39 €	24.833,00 €	0,0%
Sub-Total	194.215,03 €	194.215,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
75-Trabalhos para a própria entidade			
% S/ Total Geral			
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	3.896.318,39 €	3.966.103,00 €	1,8%
7611-ACSS IP	2.490.697,18 €	2.400.482,00 €	-3,6%
762-Reembolsos	1.126.022,12 €	1.286.022,00 €	14,2%
763-Produtos de fabricação interna		0,00 €	
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado		0,00 €	
769-Outros	279.599,09 €	279.599,00 €	0,0%
Sub-Total	3.896.318,39 €	3.966.103,00 €	1,8%
% S/ Total Geral	5,0%	5,0%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	433.907,94 €	1.295.000,00 €	198,5%
% S/ Total Geral	0,6%	1,6%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	1.032.041,81 €	0,00 €	-100,0%
% S/ Total Geral	1,3%	0,0%	
TOTAL GERAL	78.084.214,09 €	79.003.018,65 €	1,2%

4

APÊNDICE V
Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas

Instituição:		Contratualização 2014	
Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE			
	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	24.602.373,96 €	26.698.000,00 €	8,5%
6161-Produtos Farmacêuticos	16.857.095,50 €	18.235.000,00 €	8,2%
61611-Medicamentos	15.115.013,15 €	16.435.000,00 €	8,7%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.742.082,35 €	1.800.000,00 €	3,3%
6162-Material consumo clínico	6.772.705,00 €	7.430.000,00 €	9,7%
6163-Produtos alimentares	1.808,93 €	4.000,00 €	121,1%
6164-Material consumo hoteleiro	340.775,79 €	350.000,00 €	2,7%
6165-Material consumo administrativo	159.949,42 €	165.000,00 €	3,2%
6166-Material manutenção e conservação	459.723,26 €	505.000,00 €	9,8%
6169-Outro material de consumo	10.316,06 €	9.000,00 €	-12,8%
Sub-Total	24.602.373,96 €	26.698.000,00 €	8,5%
% S/ Total Geral	29,8%	32,4%	
6211-Assistência ambulatoria			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastroenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	3.005.837,82 €	2.785.000,00 €	-7,3%
62181-Em entidades do M. Saúde	1.749.947,47 €	1.365.000,00 €	-22,0%
621811-Assistência ambulatoria			
621812-Meios complementares de diagnóstico	767.560,47 €	400.000,00 €	-47,9%
621813-Meios complementares de terapêutica	982.387,00 €	965.000,00 €	-1,8%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior			
62189-Em outras entidades	1.255.890,35 €	1.420.000,00 €	13,1%
621891-Assistência ambulatoria			
621892-Meios complementares diagnóstico	893.132,71 €	1.000.000,00 €	12,0%
621893-Meios complementares terapêutica	103.338,47 €	110.000,00 €	6,4%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	259.119,17 €	290.000,00 €	11,9%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica			
621897-Assistência no estrangeiro	300,00 €	20.000,00 €	6.566,7%
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior			

6219-Outros subcontratos	140.763,00 €	706.346,00 €	401,8%
Sub-Total	3.146.600,82 €	3.491.346,00 €	11,0%
% S/ Total Geral	3,8%	4,2%	
6221-Fornecimentos e serviços I	1.373.274,75 €	1.326.270,00 €	-3,4%
6222-Fornecimentos e serviços II	1.568.776,90 €	1.284.378,50 €	-18,1%
6223-Fornecimentos e serviços III	4.450.208,99 €	4.500.000,00 €	1,1%
6229-Outros fornecimentos e serviços	1.713,21 €	1.713,00 €	0,0%
Sub-Total	7.393.973,85 €	7.112.361,50 €	-3,8%
% S/ Total Geral	8,9%	8,6%	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais	2.400,00 €	3.600,00 €	50,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
641-Remunerações dos órgãos directivos	307.738,39 €	307.738,00 €	0,0%
642-Remunerações de pessoal	36.014.181,73 €	33.990.141,00 €	-5,6%
6421-Remunerações base do pessoal	24.900.797,74 €	24.003.000,00 €	-3,6%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	13.944.838,96 €	13.160.000,00 €	-5,6%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	2.590.074,50 €	2.790.000,00 €	7,7%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	8.296.325,15 €	8.020.000,00 €	-3,3%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	69.559,13 €	33.000,00 €	-52,6%
6422-Suplementos de remunerações	6.684.099,59 €	5.902.141,00 €	-11,7%
64221-Trabalho extraordinário	2.004.517,69 €	1.550.000,00 €	-22,7%
642211-Horas extraordinárias	1.862.195,76 €	1.400.000,00 €	-24,8%
642212-Prevenções	142.321,93 €	150.000,00 €	5,4%
64222-Trabalho em regime de turnos	1.241.564,71 €	1.200.000,00 €	-3,3%
642221-Noites e suplementos	1.241.564,71 €	1.200.000,00 €	-3,3%
642222-Subsídio de turno			
64223-Abono para falhas	1.033,68 €	1.141,00 €	10,4%
64224-Subsídio de refeição	1.517.966,77 €	1.600.000,00 €	5,4%
64225-Ajudas de custo	964,74 €	1.000,00 €	3,7%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.			
642281-PECLEC/SIGIC	899.251,00 €	900.000,00 €	0,1%
642282/9-Outros Suplementos	1.018.801,00 €	650.000,00 €	-36,2%
6423-Prestações sociais directas	96.331,49 €	85.000,00 €	-11,8%
6424-Subsídios de férias e de Natal	4.332.952,91 €	4.000.000,00 €	-7,7%
6425 - Prémios de desempenho			
643-Pensões	87.167,57 €	150.000,00 €	72,1%
645-Encargos sobre remunerações	7.778.321,06 €	7.770.000,00 €	-0,1%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	113.391,12 €	170.000,00 €	49,9%
647-Encargos sociais voluntários	79.813,47 €	100.000,00 €	25,3%
648-Outros custos com pessoal	52.217,20 €	190.000,00 €	263,9%
649-Estágios Profissionais			
Sub-Total	44.432.830,54 €	42.677.879,00 €	-3,9%
% S/ Total Geral	53,7%	51,9%	
65-Outros custos e perdas operacionais	68.598,68 €	40.000,00 €	-41,7%
% S/ Total Geral	0,1%	0,0%	
66-Amortizações do exercício	2.229.668,56 €	2.050.000,00 €	-8,1%
% S/ Total Geral	2,7%	2,5%	
67-Provisões do exercício	133.089,75 €	215.090,00 €	61,6%
% S/ Total Geral	0,2%	0,3%	
68-Custos e perdas financeiras	239.533,11 €	15.000,00 €	-93,7%
% S/ Total Geral	0,3%	0,0%	
69-Custos e perdas extraordinários	421.264,93 €	0,00 €	-100,0%
% S/ Total Geral	0,5%	0,0%	
TOTAL GERAL	82.670.334,20 €	82.303.276,50 €	-0,4%

APÊNDICE VI

Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa

Instituição:		Contratualização 2014	
Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE			
	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (+):	93.640.841,27 €	91.551.149,33 €	-2,23%
Contrato-programa (produção)	68.705.917,01 €	70.275.266,24 €	2,28%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	3.765.310,22 €	2.823.982,67 €	-25,00%
Contrato-Programa (convergência)			
Incentivos	3.591.743,79 €	2.565.740,00 €	-28,57%
Subsídios à Exploração	196.612,84 €	282.826,57 €	43,85%
Taxas Moderadoras (R)	1.602.277,58 €	1.402.252,00 €	-12,48%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	15.778.979,83 €	14.201.081,85 €	-10,00%
Pagamentos (-):	-93.927.627,17 €	-87.413.952,41 €	-6,93%
Fornecedores e outros c/c	-36.026.218,09 €	-33.189.263,89 €	-7,87%
Custos com Pessoal	-45.033.950,84 €	-42.643.616,10 €	-5,31%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	-3.600,00 €	-3.600,00 €	0,00%
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-12.863.858,24 €	-11.577.472,42 €	-10,00%
Fluxos de Actividades Operacionais	-286.785,90 €	4.137.196,92 €	-1.542,61%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (+):	485.789,45 €	433.908,00 €	-10,68%
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas	8.102,70 €		
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento	40.049,39 €		
Juros e Proventos Similares	437.637,36 €	433.908,00 €	-0,85%
Dividendos			
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-227.757,14 €	-920.889,96 €	304,33%
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas	-227.757,14 €	-920.889,96 €	304,33%
Imobilizações Incorpóreas			
Fluxos de Actividades de Investimento	258.032,31 €	-486.981,96 €	-288,73%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):			
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
Pagamentos respeitantes a (-):	-16.118,21 €	-14.506,39 €	-10,00%
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares	-16.118,21 €	-14.506,39 €	-10,00%
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
Fluxos de Actividades de Financiamento	-16.118,21 €	-14.506,39 €	-10,00%
Variação de Caixa e seus equivalentes	-44.871,80 €	3.635.708,57 €	-8.202,44%
Caixa no início do período	2.907.370,35 €	2.862.498,55 €	-1,54%
Caixa no fim do período	2.862.498,55 €	6.498.207,12 €	127,01%
TOTAL	0,00 €	0,00 €	

12

APÊNDICE VII
Balanco Previsional - Activo

Instituição:		Contratualização 2014		
Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE				
	AL - Activo Líquido 2013	AB - Activo Bruto 2014	AP - Amortizações ou Provisões 2014	AL - Activo Líquido 2014
Imobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público				
Imobilizados Incorpóreos				
431 - Despesas de Instalação	20.732,82			
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento		53.999,88	53.999,88	0,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos	20.732,82	53.999,88	53.999,88	0,00
Imobilizações Corpóreas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	274.338,84	274.338,84		274.338,84
422 - Edifícios e Outras Construções	8.410.391,60	36.845.449,62	28.526.522,95	8.318.926,67
423 - Equipamento Básico	2.296.717,14	31.679.048,20	28.403.607,86	3.275.440,34
424 - Equipamento de Transporte		142.545,54	142.545,54	0,00
425 - Ferramentas e Utensílios	3.148,06	141.979,71	141.979,71	0,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	456.515,28	9.053.322,33	8.606.030,98	447.291,35
427 - Taras e Vasilhame				
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	14.012,90	147.219,60	138.459,79	8.759,81
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas				
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	11.455.123,82	78.283.903,84	65.959.146,83	12.324.757,01
Investimentos Financeiros				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras		144,00		144,00
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros		144,00		144,00
Circulante				
Existências				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	1.810.497,09	1.901.021,94		1.901.021,94
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				

33 - Produtos Acabados e Intermedios				
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	1.810.497,09	1.901.021,94		1.901.021,94
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dívidas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.511.478,79	1.781.595,43		1.781.595,43
213 - Utentes c/c	6.708,26	6.708,26		6.708,26
215 - Instituições do MS	3.831.147,58	3.180.402,27		3.180.402,27
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	198.423,38	1.136.169,81	1.022.552,82	113.616,99
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	47.542,70	9.508,54		9.508,54
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado				
24 - Estado e Outros Entes Públicos	385.178,79	350.178,79		350.178,79
263/3/4+267+268 - Outros devedores	2.453.210,58	989.506,36		989.506,36
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	8.433.690,08	7.454.069,46	1.022.552,82	6.431.516,64
Títulos Negociáveis				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
13 - Contas no Tesouro	2.861.677,52	6.498.207,12		6.498.207,12
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	821,03	779,98		779,98
11 - Caixa				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	2.862.498,55	6.498.987,10		6.498.987,10
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proveitos	2.497.429,15	1.623.328,95		1.623.328,95
272 - Custos Diferidos	484,00	20.484,00		20.484,00
Acréscimos e Diferimentos	2.497.913,15	1.643.812,95		1.643.812,95
Total de Amortizações			66.013.146,71	
Total de Provisões			1.022.552,82	
TOTAL do ACTIVO	27.080.455,51	95.835.939,17	67.035.699,53	28.800.239,64

APÊNDICE VII
Balanco Previsional - Fundos Próprios e Passivo

Instituição: Centro Hospitalar do Alto Ave, EPE		Contratualização 2014
	Fundos Próprios e Passivo 2013	Fundos Próprios e Passivo 2014
Fundos Próprios		
51 - Património	43.930.000,00	56.130.000,00
56 - Reservas de Reavaliação		
Sub-total	43.930.000,00	56.130.000,00
Reservas		
571 - Reservas Legais		
572 - Reservas Estatutárias		
574 - Reservas Livres	-6.555.349,86	
575 - Subsídios		
576 - Doações	1.787.387,95	1.966.126,75
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	243.474,74	243.474,74
Sub-total	-4.524.487,17	2.209.601,49
Resultados Transitados	-53.376.761,04	-64.497.498,19
Resultado Líquido do Exercício	-4.586.120,11	-3.300.257,85
Fundo Patrimonial	-18.557.368,32	-9.458.154,55
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos		
Provisões		
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo		
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	8.096.051,36	7.691.248,79
221 - Fornecedores c/c	6.068.916,31	10.225.373,95
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.		
23 - Empréstimos obtidos	13.176.429,67	
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	128.079,82	2.276.823,05
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1.620.288,75	1.781.282,91
261/3/4 - Outros Credores	1.958.283,90	1.664.541,32
Terceiros	31.048.049,81	23.639.270,02
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	11.789.219,80	12.378.680,79
274 - Proveitos Diferidos	2.800.554,22	2.240.443,38
Acréscimos e Diferimentos	14.589.774,02	14.619.124,17
Passivo	45.637.823,83	38.258.394,19
Fundos Próprios e Passivo	27.080.455,51	28.800.239,64