

## **ADENDA AO ACORDO MODIFICATIVO 2016**

### **Reposição Salarial, Regularização de Transferências no âmbito do Acordo Modificativo 2016 e Reajustamento de quantidades entre linhas de produção**

Tomando em consideração as circunstâncias excepcionais ocorridas durante o ano de 2016, conforme a seguir se enuncia:


- Encargos adicionais decorrentes da reposição salarial prevista Orçamento de Estado 2016 e implementada durante o ano de 2016;
- Atribuição a Entidades Públicas Empresariais, integradas no setor da saúde, de verbas adicionais no âmbito do Acordo Modificativo 2016, tendo como finalidade o pagamento de dívidas, e conduzindo ao reforço dos adiantamentos correspondentes ao referido Acordo; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração;

é celebrada a presente Adenda ao Acordo Modificativo 2016, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualiza as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I – Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II – Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice V – Demonstração de Resultados – Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VI – Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VII – Balanço Previsional, do referido Acordo.

Celebrada ao 08 de setembro, de 2017

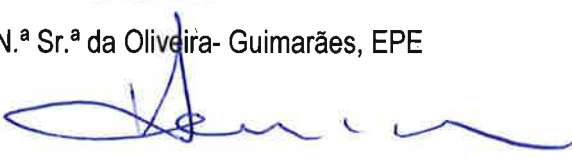
#### **PRIMEIRO OUTORGANTE**

Administração Regional de Saúde do Norte, IP

  
Dr. Pimenta Marinho  
Presidente do C.D.

#### **SEGUNDO OUTORGANTE**

Hospital N.ª Sr.ª da Oliveira- Guimarães, EPE

  
Delfim Neto Rodrigues  
PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

# **APÊNDICE I** **Atividade Hospitalar**



**Instituição:**

**Contratualização 2016**

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				42,27 €	47.000	1.986.690,00 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				46,50 €	31.000	1.441.500,00 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				46,50 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				46,50 €		
Nº de 1ªs consultas Cre				46,50 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				42,27 €	182.208	7.701.932,16 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				46,50 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				46,50 €		
Nº de consultas subsequentes Cre				46,50 €		
Valor Total das Consultas				11.130.122,16 €		
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,7139	13.913	96,12%	2.285,00 €	14.475	22.695.741,25 €
GDH Médicos Cre	0,7139		96,12%	2.399,25 €		
GDH Cirúrgicos	0,7139	3.470	96,12%	2.285,00 €	3.610	5.660.477,41 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,7139		96,12%	2.399,25 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,7139	2.115	96,12%	2.170,75 €	2.200	3.277.612,17 €
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,7139		96,12%	2.279,29 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €		
Valor Total do Internamento				31.633.830,83 €		
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6592			2.285,00 €	3.950	5.949.774,40 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,6592			2.399,25 €		
GDH Médicos	0,2217			2.285,00 €	6.643	3.365.240,83 €
GDH Médicos Cre	0,2217			2.399,25 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório				9.315.015,23 €		
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17M€/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100.000 ep.	100.834	5.041.700,00 €
Atendimentos (SU - Básica)				1.4M€/35.000 ep.		
Valor Total dos Atendimento Urgentes				5.041.700,00 €		
Programa ECMO-VA						

5. Sessões em Hospital de Dia:						
Base				20,14 €	19.159	385.862,26 €
Hematologia				293,52 €		
Imuno-Hemoterapia				293,52 €	1.641	481.666,32 €
Psiquiatria				30,49 €	2.269	69.181,81 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €		
<b>Valor Total do Hospital de Dia</b>						<b>936.710,39 €</b>
6. Programas de Gestão da Doença Crónica						
<b>VIH/Sida (doentes em TARC)</b>				9.165,60 €	270	2.474.712,00 €
<b>Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica</b>						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,28 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,56 €		
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,40 €		
<b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>				12.379,80 €		
<b>Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes</b>						
Cancro da mama (1º ano)				11.148,96 €		
Cancro da mama (2º ano)				4.821,84 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.236,72 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,08 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.630,80 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.530,68 €		
<b>Telemonitorização DPOC</b>						
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,09 €		
<b>Telemonitorização EAM</b>						
Elementos de Telemonitorização				3.390,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €		
<b>Telemonitorização ICC</b>						
Elementos de Telemonitorização				1.620,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €		
<b>Programa Terapêutico PAF1</b>						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.358,74 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)</b>						
Doença de Gaucher				190.617,10 €	1	190.617,10 €
Doença de Fabry				158.684,84 €	38	6.030.023,92 €
Doença de Hurler				193.797,41 €	1	193.797,41 €
Doença de Hunter				313.750,26 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				348.668,83 €		
Doença de Niemann-Pick				39.652,21 €		
Doença de Pompe				244.106,20 €	1	244.106,20 €
7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,32 €	416	36.741,12 €
Induções da Ovulação (IO)				132,48 €	7	927,36 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,04 €	175	58.632,00 €
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.097,60 €	150	314.640,00 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.307,84 €	125	288.480,00 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.936,64 €	11	32.303,04 €
8. Saúde Sexual e Reprodutiva						
<b>IVG até 10 semanas</b>						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,10 €	279	78.984,90 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				368,61 €		
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>						
Protocolo I				37,72 €	1.839	69.367,08 €
Protocolo II				64,61 €	300	19.383,00 €

<b>9. Sessões de Radioncologia</b>						
Tratamentos simples				104,53 €		
Tratamentos complexos				250,92 €		
<b>10. Colocação de Implantes Cocleares</b>						
Implante coclear unilateral				18.750,00 €		
Implante coclear bilateral				32.500,00 €		
<b>11. Serviços Domiciliários</b>				<b>37,99 €</b>	<b>1.024</b>	<b>38.901,76 €</b>
<b>12. Lar (IPO)</b>						
<b>13. Outros:</b>						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório						2.416.839,00 €
Internos						1.624.844,52 €
<b>Valor da Produção Contratada</b>						<b>72.170.679,02 €</b>
<b>Incentivos Institucionais</b>						<b>3.798.456,79 €</b>
<b>Convergência</b>						
<b>Valor Total do Contrato</b>						<b>75.969.135,81 €</b>
<b>Reposição Salarial</b>						<b>1.002.412,00 €</b>

2

## APÊNDICE II

### Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

Contratualização 2016

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	<b>60,00</b>	
<b>A. Acesso</b>	<b>15,00</b>	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	2,00	30,0
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	2,00	15,0
A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	3,00	70,0
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	2,00	97,0
A.3.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	2,00	2,9
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	2,00	65,0
A.3.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (‰)	2,00	120,00
<b>B. Desempenho Assistencial</b>	<b>25,00</b>	
B.1 Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	2,00	4,59
B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	2,00	1,45
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	2,00	65,00
B.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	2,00	75,0
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	2,00	7,4
B.6 Índice de Demora Média Ajustada	3,00	1,0000
B.7 Índice de Mortalidade Ajustada	3,00	0,9600
B.8 Índice de risco e segurança do doente	6,00	8
B.9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	3,00	53,5
<b>C. Desempenho Económico/Financeiro</b>	<b>20,00</b>	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	5,00	13,5
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	5,00	-10.649.830,41
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	5,00	7,6
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	<b>40,00</b>	
Via Verde AVC - % de casos com diagnóstico principal de AVC Isquémico (%)	5,50	2,00
Rácio Consultas Médicas / Urgências (%)	5,50	2,60
Taxa de Referência para a RNCCI (%)	6,00	8,20
Tempo de espera para triagem média da consulta externa	6,00	25,00
Garantir o início do tratamento da Retinopatia Diabética em 30 dias (%)	5,50	1,00
Implementação das Equipas inter-hospitalares de cuidados paliativos	5,50	100,00
Prevenção e Controlo da Infecção e de Resistências aos Antimicrobianos	6,00	100,00

2

### Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Variação percentual de episódios de urgência com prioridade verde/azul/branca	25,00	-3,70
U.2 Variação percentual de episódios de urgência com internamento	25,00	-4,00
U.3 Variação percentual de utilizadores frequentes (>4 episódios)	25,00	-1,50
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	2,60

2

# **APÊNDICE V** **Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas**



**Instituição:**

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

**Contratualização 2016**

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	29.406.578,40 €	34.186.236,42 €	16,3%
6161-Produtos Farmacêuticos	20.934.035,30 €	25.178.917,33 €	20,3%
61611-Medicamentos	19.049.530,01 €	23.291.457,73 €	22,3%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.884.505,29 €	1.887.459,60 €	0,2%
6162-Material consumo clínico	7.611.582,54 €	8.171.103,29 €	7,4%
6163-Produtos alimentares	1.569,36 €	1.597,97 €	1,8%
6164-Material consumo hoteleiro	377.002,72 €	357.788,92 €	-5,1%
6165-Material consumo administrativo	144.611,06 €	146.969,84 €	1,6%
6166-Material manutenção e conservação	328.283,02 €	320.809,32 €	-2,3%
6169-Outro material de consumo	9.494,40 €	9.049,75 €	-4,7%
<b>Sub-Total</b>	<b>29.406.578,40 €</b>	<b>34.186.236,42 €</b>	<b>16,3%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>34,2%</b>	<b>36,5%</b>	
6211-Assistência ambulatoria			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastreenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	3.944.570,25 €	4.745.997,78 €	20,3%
62181-Em entidades do M. Saúde	1.502.403,38 €	1.516.867,47 €	1,0%
621811-Assistência ambulatoria			
621812-Meios complementares de diagnóstico	627.247,08 €	612.732,85 €	-2,3%
621813-Meios complementares de terapêutica	810.825,70 €	889.960,80 €	9,8%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621815-Internamentos e transporte de doentes	64.330,60 €	14.173,82 €	-78,0%
621819-Outros trabalhos executados no exterior			
62189-Em outras entidades	2.442.166,87 €	3.229.130,31 €	32,2%
621891-Assistência ambulatoria			
621892-Meios complementares diagnóstico	1.834.286,66 €	2.685.280,01 €	46,4%
621893-Meios complementares terapêutica	301.417,92 €	267.014,45 €	-11,4%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	298.419,47 €	276.835,85 €	-7,2%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica			
621897-Assistência no estrangeiro	8.042,82 €		
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior			

6219-Outros subcontratos	104.002,07 €	200.000,00 €	92,3%
<b>Sub-Total</b>	<b>4.048.572,32 €</b>	<b>4.945.997,78 €</b>	<b>22,2%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,3%</b>	
6221-Fornecimentos e serviços I	1.142.079,30 €	1.154.649,52 €	1,1%
6222-Fornecimentos e serviços II	1.035.007,66 €	1.145.521,00 €	10,7%
6223-Fornecimentos e serviços III	5.114.443,53 €	5.125.404,00 €	0,2%
6229-Outros fornecimentos e serviços	3.200,41 €	3.840,49 €	20,0%
<b>Sub-Total</b>	<b>7.294.730,90 €</b>	<b>7.429.415,01 €</b>	<b>1,8%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,9%</b>	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
<b>% S/ Total Geral</b>			
641-Remunerações dos órgãos directivos	292.632,54 €	352.412,84 €	20,4%
642-Remunerações de pessoal	33.537.322,23 €	35.837.224,99 €	6,9%
6421-Remunerações base do pessoal	23.296.602,05 €	25.369.589,83 €	8,9%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	11.035.249,54 €	12.168.893,62 €	10,3%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	2.921.114,71 €	3.253.651,60 €	11,4%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	9.230.884,85 €	9.829.199,36 €	6,5%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	109.352,95 €	117.845,25 €	7,8%
6422-Suplementos de remunerações	5.982.124,06 €	5.981.071,77 €	0,0%
64221-Trabalho extraordinário	1.602.177,22 €	1.523.054,48 €	-4,9%
642211-Horas extraordinárias	1.449.269,60 €	1.384.120,53 €	-4,5%
642212-Prevenções	152.907,62 €	138.933,95 €	-9,1%
64222-Trabalho em regime de turnos	1.207.794,78 €	1.095.172,94 €	-9,3%
642221-Noites e suplementos	1.207.794,78 €	1.095.172,94 €	-9,3%
642222-Subsídio de turno			
64223-Abono para falhas	1.023,43 €	1.171,81 €	14,5%
64224-Subsídio de refeição	1.332.321,13 €	1.520.631,10 €	14,1%
64225-Ajudas de custo	1.092,36 €	1.044,32 €	-4,4%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.			
642281-PECLEC/SIGIC	882.083,71 €	905.471,72 €	2,7%
642282/9-Outros Suplementos	955.631,43 €	934.525,40 €	-2,2%
6423-Prestações sociais directas	90.723,60 €	85.473,38 €	-5,8%
6424-Subsídios de férias e de Natal	4.167.872,52 €	4.401.090,01 €	5,6%
6425 - Prémios de desempenho			
643-Pensões	73.036,65 €	82.841,47 €	13,4%
645-Encargos sobre remunerações	7.610.376,97 €	8.338.767,00 €	9,6%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	90.687,10 €	224.052,00 €	147,1%
647-Encargos sociais voluntários	53.446,54 €	61.993,02 €	16,0%
648-Outros custos com pessoal	41.069,48 €	44.691,39 €	8,8%
649-Estágios Profissionais	74.208,59 €	0,00 €	-100,0%
<b>Sub-Total</b>	<b>41.772.780,10 €</b>	<b>44.941.982,71 €</b>	<b>7,6%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>48,6%</b>	<b>47,9%</b>	
65-Outros custos e perdas operacionais	120.615,74 €	130.147,33 €	7,9%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,1%</b>	
66-Amortizações do exercício	1.609.546,92 €	1.587.904,45 €	-1,3%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,9%</b>	<b>1,7%</b>	
67-Provisões do exercício	413.264,53 €	61.491,94 €	-85,1%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,1%</b>	
68-Custos e perdas financeiras	223.274,80 €	3.940,27 €	-98,2%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,0%</b>	
69-Custos e perdas extraordinários	995.570,54 €	490.460,06 €	-50,7%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,5%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>85.884.934,25 €</b>	<b>93.777.575,97 €</b>	<b>9,2%</b>



## APÊNDICE V

### Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:

Contratualização 2016

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
71-Vendas e prestações de serviços	76.980.588,38 €	79.635.663,75 €	3,4%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	76.980.588,38 €	79.635.663,75 €	3,4%
7121 - Instituições SNS	74.017.370,50 €	76.971.454,81 €	4,0%
71211-Internamento - SNS CP	33.463.615,67 €	31.633.830,83 €	-5,5%
712111-GDH Médicos	22.069.339,13 €	22.695.741,25 €	2,8%
712112-GDH Cirúrgicos	7.994.238,20 €	5.660.477,41 €	-29,2%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	3.400.038,34 €	3.277.612,17 €	-3,6%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos			
71212-Consulta - SNS CP	10.955.648,70 €	11.130.029,16 €	1,6%
712121-Primeiras Consultas	3.159.186,70 €	3.428.097,00 €	8,5%
712122-Consultas Subsequentes	7.796.462,00 €	7.701.932,16 €	-1,2%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	5.606.640,00 €	5.041.700,00 €	-10,1%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)			
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)	5.606.640,00 €	5.041.700,00 €	-10,1%
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório	9.347.903,15 €	9.315.015,23 €	-0,4%
712141-GDH Cirúrgicos	6.105.762,35 €	5.949.774,40 €	-2,6%
712142-GDH Médicos	3.242.140,80 €	3.365.240,83 €	3,8%
71215-Hospital de dia - SNS CP	876.733,04 €	936.710,39 €	6,8%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	13.766.829,94 €	18.914.169,20 €	37,4%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	11.651,20 €	38.901,76 €	233,9%
712182-Programas de gestão da doença crónica	6.529.508,17 €	9.133.256,63 €	39,9%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	659.440,26 €	899.458,50 €	36,4%
7121831-IVG até às 10 semanas	78.984,90 €	78.984,90 €	0,0%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	512.559,36 €	731.723,52 €	42,8%
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	67.896,00 €	88.750,08 €	30,7%
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	2.871.416,00 €	4.800.868,79 €	67,2%
712185-Valor Capitação (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712186-Sessões de Radioterapia			
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	2.344.107,27 €	2.416.839,00 €	3,1%
712188-Internos	1.350.707,04 €	1.624.844,52 €	20,3%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP			
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP			
7122 - Outras Entidades Responsáveis	2.963.217,88 €	2.664.208,94 €	-10,1%
71221-Internamento	742.999,89 €	803.510,38 €	8,1%
71222-Consulta	34.029,83 €	32.243,93 €	-5,2%
71223-Urgência/SAP	411.079,31 €	429.377,99 €	4,5%
712231-Urgência	411.079,31 €	429.377,99 €	4,5%
712232-Serviço de atendimento permanente			
712239-Outros			
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia	676,20 €	811,44 €	20,0%
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	195.647,83 €	159.327,39 €	-18,6%

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	139.543,03 €	135.295,71 €	-3,0%
7122611-Patologia Clínica	32.264,59 €	31.282,54 €	-3,0%
7122612-Anatomia patológica	887,80 €	860,78 €	-3,0%
7122613-Imagiologia	88.332,47 €	85.643,86 €	-3,0%
7122614-Cardiologia	3.481,60 €	3.375,63 €	-3,0%
7122616-Medicina nuclear	90,00 €	87,26 €	-3,0%
7122617-Gastrenterologia	3.386,00 €	3.282,94 €	-3,0%
7122619-Outros	11.100,57 €	10.762,70 €	-3,0%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	56.104,80 €	24.031,68 €	-57,2%
7122621-Hemodiálise		0,00 €	
7122622-Medicina física e de reabilitação	13.291,70 €	5.693,31 €	-57,2%
7122623-Litotricia		0,00 €	
7122624-Quimioterapia	193,70 €	82,97 €	-57,2%
7122625-Radioterapia		0,00 €	
7122629-Outros	42.619,40 €	18.255,40 €	-57,2%
71227 - Taxas moderadoras	1.522.165,71 €	1.162.500,00 €	-23,6%
712271 - Consultas	536.375,30 €	409.637,59 €	-23,6%
712272 - Urgência/SAP	410.346,35 €	313.387,45 €	-23,6%
712273 - Internamento	52,00 €	39,71 €	-23,6%
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	575.360,46 €	439.411,12 €	-23,6%
712279 - Outros	31,60 €	24,13 €	-23,6%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	56.124,37 €	75.853,12 €	35,2%
712281-Serviço domiciliário	0,00 €	0,00 €	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	8.073,07 €	29.409,69 €	264,3%
7122821-GDH Cirúrgicos	5.254,65 €	19.142,36 €	264,3%
7122822-GDH Médicos	2.818,42 €	10.267,33 €	264,3%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	48.051,30 €	46.443,43 €	-3,3%
71229 - Outras prestações de serviços	494,74 €	584,69 €	18,2%
712291 - Convenções internacionais		0,00 €	
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue		0,00 €	
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP		0,00 €	
712296 - Análises sanitárias		0,00 €	
712299 - Outras	494,74 €	584,69 €	18,2%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
<b>Sub-Total</b>	<b>76.980.588,38 €</b>	<b>79.635.663,75 €</b>	<b>3,4%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>93,9%</b>	<b>93,9%</b>	
72-Impostos e taxas			
<b>% S/ Total Geral</b>			
73-Proveitos suplementares	192.239,20 €	185.813,76 €	-3,3%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,2%</b>	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	456.471,78 €	451.585,97 €	-1,1%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas	456.471,78 €	451.585,97 €	-1,1%
7421-Da ACSS	0,00 €	0,00 €	
7422-Do PIDDAC			

7423-Do FSE			
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	456.471,78 €	451.585,97 €	-1,1%
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades			
<b>Sub-Total</b>	<b>456.471,78 €</b>	<b>451.585,97 €</b>	<b>-1,1%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,5%</b>	
75-Trabalhos para a própria entidade	2.617,60 €	2.617,60 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	2.300.383,39 €	2.807.483,29 €	22,0%
7611-ACSS IP	593.578,39 €	1.196.948,00 €	101,6%
762-Reembolsos	1.374.588,87 €	1.281.275,08 €	-6,8%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado			
769-Outros	332.216,13 €	329.260,21 €	-0,9%
<b>Sub-Total</b>	<b>2.300.383,39 €</b>	<b>2.807.483,29 €</b>	<b>22,0%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,3%</b>	
78-Proveitos e ganhos financeiros	314.741,56 €	259.315,96 €	-17,6%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,3%</b>	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	1.737.071,99 €	1.459.995,59 €	-16,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,7%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>81.984.113,90 €</b>	<b>84.802.475,92 €</b>	<b>3,4%</b>

# **APÊNDICE VI** **Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**



Instituição:

Contratualização 2016

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
<b>Método Directo</b>			
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>			
<b>Recebimentos (+):</b>	<b>89.552.309,96 €</b>	<b>85.404.274,77 €</b>	<b>-4,63%</b>
Contrato-programa (produção)	70.563.697,25 €	72.170.681,24 €	2,28%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	871.604,79 €	226.800,04 €	-73,98%
Contrato-Programa (convergência)		1.002.412,00 €	
Incentivos	2.871.416,00 €	3.798.456,91 €	32,29%
Subsídios à Exploração	421.831,94 €	487.921,84 €	15,67%
Taxas Moderadoras (R)	1.525.445,76 €	1.162.500,00 €	-23,79%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	13.298.314,22 €	6.555.502,74 €	-50,70%
<b>Pagamentos (-):</b>	<b>-92.253.053,09 €</b>	<b>-91.858.801,93 €</b>	<b>-0,43%</b>
Fornecedores e outros c/c	-38.925.624,67 €	-47.887.377,39 €	23,02%
Custos com Pessoal	-41.310.221,55 €	-43.855.364,79 €	6,16%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais			
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-12.017.206,87 €	-116.059,75 €	-99,03%
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>	<b>-2.700.743,13 €</b>	<b>-6.454.527,16 €</b>	<b>138,99%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>326.580,64 €</b>	<b>409.867,96 €</b>	<b>25,50%</b>
Investimentos Financeiros	832,30 €		
Imobilizações Corpóreas	56,99 €		
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento		150.552,00 €	
Juros e Proveitos Similares	325.691,35 €	259.315,96 €	-20,38%
Dividendos			
Outros			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-1.176.391,68 €</b>	<b>-1.900.879,00 €</b>	<b>61,59%</b>
Investimentos Financeiros	-10.332,92 €	-10.653,00 €	3,10%
Imobilizações Corpóreas	-1.166.058,76 €	-1.890.226,00 €	62,10%
Imobilizações Incorpóreas			
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>	<b>-849.811,04 €</b>	<b>-1.491.011,04 €</b>	<b>75,45%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>1.300.000,00 €</b>		
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares	1.300.000,00 €		
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-223.542,45 €</b>	<b>-3.940,27 €</b>	<b>-98,24%</b>
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares	-223.542,45 €	-3.940,27 €	-98,24%
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>	<b>1.076.457,55 €</b>	<b>-3.940,27 €</b>	<b>-100,37%</b>
<b>Variação de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>-2.474.096,62 €</b>	<b>-7.949.478,47 €</b>	<b>221,31%</b>
Caixa no início do período	12.463.687,79 €	9.989.591,17 €	-19,85%
Caixa no fim do período	9.989.591,17 €	2.040.112,70 €	-79,58%

*h*

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
<b>TOTAL</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	

dh

**APÊNDICE VII**  
**Balanco Previsional - Activo**



Instituição:

Contratualização 2016

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

	AL - Activo Líquido 2015	AB - Activo Bruto 2016	AP - Amortizações ou Provisões 2016	AL - Activo Líquido 2016
<b>Imobilizado</b>				
<b>Bens de domínio público</b>				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>				
431 - Despesas de Instalação				
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Imobilizações Corpóreas</b>				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	274.338,84	274.339,00	0,00	274.339,00
422 - Edifícios e Outras Construções	7.107.160,69	35.457.441,12	28.778.004,02	6.679.437,10
423 - Equipamento Básico	2.081.423,65	28.281.527,94	25.521.138,48	2.760.389,46
424 - Equipamento de Transporte	12.607,30	155.845,54	146.885,19	8.960,35
425 - Ferramentas e Utensílios	2.934,39	146.523,14	137.930,63	8.592,51
426 - Equipamento administrativo e Informático	268.748,46	7.357.603,44	6.892.214,48	465.388,96
427 - Taras e Vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	124.510,05	480.618,91	137.946,23	342.672,68
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	239.848,62			
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>10.111.572,00</b>	<b>72.153.899,09</b>	<b>61.614.119,03</b>	<b>10.539.780,06</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras	13.252,27			
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
<b>Investimentos Financeiros</b>	<b>13.252,27</b>			
<b>Circulante</b>				
<b>Existências</b>				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	2.577.453,55	1.781.378,55		1.781.378,55
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				
33 - Produtos Acabados e Intermédios				

32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
<b>Existências</b>	<b>2.577.453,55</b>	<b>1.781.378,55</b>		<b>1.781.378,55</b>
<b>Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>				
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	2.536.818,45	2.653.982,10		2.653.982,10
213 - Utentes c/c	6.728,26	6.755,00		6.755,00
215 - Instituições do MS	4.456.474,28	4.125.700,02		4.125.700,02
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	75.901,52	1.894.396,35	1.799.676,20	94.720,15
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	11.739,73	2.500,00		2.500,00
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado				
24 - Estado e Outros Entes Públicos	447.266,35	358.468,95		358.468,95
263/3/4+267+268 - Outros devedores	4.188.663,73	4.591.420,05	20.000,00	4.571.420,05
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>	<b>11.723.592,32</b>	<b>13.633.222,47</b>	<b>1.819.676,20</b>	<b>11.813.546,27</b>
<b>Títulos Negociáveis</b>				
151 - Ações				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
<b>Títulos Negociáveis</b>				
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>				
13 - Contas no Tesouro	9.989.217,38	2.038.169,70		2.038.169,70
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	373,79	1.943,00		1.943,00
11 - Caixa				
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>	<b>9.989.591,17</b>	<b>2.040.112,70</b>		<b>2.040.112,70</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>				
271 - Acréscimos de Proveitos	1.776.614,00	2.009.603,40		2.009.603,40
272 - Custos Diferidos	2.168,00	20.000,00		20.000,00
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>1.778.782,00</b>	<b>2.029.603,40</b>		<b>2.029.603,40</b>
<b>Total de Amortizações</b>			<b>61.614.119,03</b>	
<b>Total de Provisões</b>			<b>1.819.676,20</b>	
<b>TOTAL do ACTIVO</b>	<b>36.194.243,31</b>	<b>91.638.216,21</b>	<b>63.433.795,23</b>	<b>28.204.420,98</b>

**APÊNDICE VII**  
**Balanco Previsional - Fundos Próprios e Passivo**



Instituição:

Contratualização 2016

Hospital da Senhora da Oliveira, Guimarães, EPE

	Fundos Próprios e Passivo 2015	Fundos Próprios e Passivo 2016
<b>Fundos Próprios</b>		
51 - Património	67.230.000,00	67.230.000,00
56 - Reservas de Reavaliação		
<b>Sub-total</b>	<b>67.230.000,00</b>	<b>67.230.000,00</b>
<b>Reservas</b>		
571 - Reservas Legais		
572 - Reservas Estatutárias		
574 - Reservas Livres	-6.555.349,86	-6.555.530,00
575 - Subsídios		
576 - Doações	2.195.100,49	2.604.827,40
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	243.474,74	
<b>Sub-total</b>	<b>-4.116.774,63</b>	<b>-3.950.702,60</b>
<b>Resultados Transitados</b>	<b>-58.305.432,86</b>	<b>-62.206.253,21</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-3.900.820,35</b>	<b>-8.975.100,05</b>
<b>Fundo Patrimonial</b>	<b>906.972,16</b>	<b>-7.902.055,86</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Provisões</b>		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos	2.377.175,00	4.391.230,00
<b>Provisões</b>	<b>2.377.175,00</b>	<b>4.391.230,00</b>
<b>Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>		
<b>Terceiros</b>		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	8.965.958,69	7.090.926,15
221 - Fornecedores c/c	6.928.272,78	10.950.913,61
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.		
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	502.250,85	579.891,33
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1.631.892,69	1.647.202,20
261/3/4 - Outros Credores	1.816.335,00	1.596.291,90
<b>Terceiros</b>	<b>19.844.710,01</b>	<b>21.865.225,19</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>		
273 - Acréscimos de Custos	11.039.108,87	9.821.021,65
274 - Proveitos Diferidos	2.026.277,26	29.000,00
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>13.065.386,13</b>	<b>9.850.021,65</b>
<b>Passivo</b>	<b>35.287.271,14</b>	<b>36.106.476,84</b>
<b>Fundos Próprios e Passivo</b>	<b>36.194.243,30</b>	<b>28.204.420,98</b>

*Handwritten signature*